

Résultats semestriels 2011/2012 Décembre 2011



Carte d'identité du Groupe

Carte d'identité

Groupe CAPELLI :

- **2ème lotisseur national** avec une légitimité de 35 années d'expérience
- Promoteur de Maisons de Ville et Villas Duplex, concept innovant lancé en 2010
- Une clientèle uniquement composée de primo accédants
 - Moins sensible aux tendances du marché car besoin de se loger
 - Segment prioritaire d'aide à l'investissement : Prêt à Taux Zéro+ dans le neuf, 1% logement, ...

Notre métier : Aménageur d'espaces de vie

Aménagement / Lotissement



Promotion



L'expertise de CAPELLI en recherche foncière s'illustre à la fois dans les activités « Aménagement-Lotissement» et « Promotion »



Résultats semestriels 2011/2012 Forte progression de la marge commerciale Gearing en amélioration

Montée en puissance de l'activité au T2

Evolution du chiffre d'affaires (1er avril – 30 septembre)

En M€	S1 2011/12	S1 2010/11
1 ^{er} trimestre	6,6	9,3
2 ^{ème} trimestre	10,9	8,5
Total	17,5	17,8

Comme annoncé, la croissance de l'exercice se fait de manière séquentielle et sera nettement visible à compter du 3^{ème} trimestre.

Nouvelle dynamique pour la Promotion

Evolution du chiffre d'affaires (1er avril – 30 septembre)

En M€	S1 2011/12	S1 2010/11
Lotissement	6,3	13,7
Promotion	11,2	4,1
Total	17,5	17,8

- Le Lotissement en repli sur le semestre renouera avec la croissance au S2
- La Promotion est dynamisée par la stratégie mise en place en 2010 et par les nouvelles offres (Maison de ville et Villa Duplex)

Résultats en forte progression

Compte de résultats consolidés (1er avril – 31 mars)

EN M€	S1 2011/2012	2010/2011	Variation En M€
Chiffre d'affaires	17,50	17,82	-0,32
Marge brute	5,13	4,10	+1,03
Marge commerciale	29,3%	23,0%	+6,3 pts
Résultat opérationnel	1,09	0,48	+0,61
Résultat financier	-0,02	-0,07	-0,05
Résultat courant avant impôts	1,07	0,41	+0,66
Résultat net part du Groupe	0,63	0,10	+0,50

Evolution favorable des stocks

EN M€	30.09.2011	31.03.2011
Lotissement	26,4	27,0
Promotion	5,6	2,6
Total	32,0	29,6

Lotissement : stabilisation à un niveau normatif après un travail important sur la réduction des stocks anciens

Promotion : variation conforme à la croissance de cette activité.

Nouvelle amélioration du Gearing

Principaux éléments du bilan

EN M€	30.09.2011	31.03.2011	30.09.2010
Capitaux propres	30,9	30,2	29,1
Trésorerie et eqvt de trésorerie	18,9	19,3	16,7
Dettes financières	22,7	26,6	26,2
Endettement net	3,8	7,3	9,4
Gearing*	0,12	0,24	0,32
Stocks	32,0	29,6	32,1
Créances clients	22,0	23,2	18,3
Fournisseurs	23,7	20,5	17,8
Total Bilan	82,2	82,1	74,6

^{*}Endettement / fonds propres

En conclusion

- Une structure financière renforcée et solide
- Une croissance en accélération
- Une marge commerciale en nette progression
- Des frais de structures maîtrisés dans une phase de développement
- Des résultats en hausse qui bénéficieront du plein effet du lancement de la nouvelle activité Promotion au S2



Nos facteurs de croissance

Nos forces

1/ Notre expertise en prospection foncière sert nos deux activités :

- Aménagement /lotissement (activité historique)
- Promotion (Maison de ville et Villa Duplex)
 - Valorisation des achats fonciers
 - Augmentation des marges

Illustrations









Nos forces

2/ Notre culture du primo-accédant nous permet de proposer « Le bon produit au bon prix »

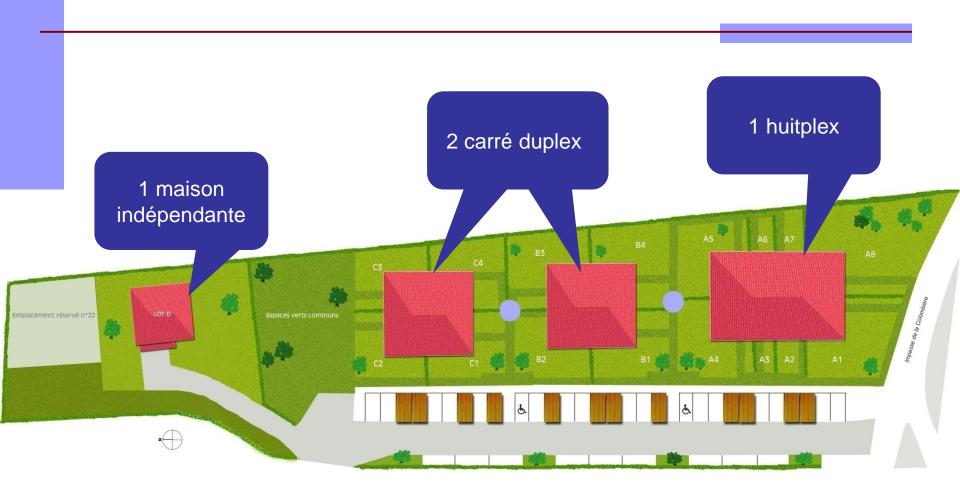
- Un terrain à bâtir «en libre choix constructeur -> Activité lotissement
- Un Duplex ou une Maison de Ville -> Activité promotion
 - Ouverture sur de nouveaux segments de primo-accédants
 - Taux de transformation renforcé avec une prise en compte fine du budget des clients

Appartement en Villa Duplex, un véritable succès signé CAPELLI

en commun



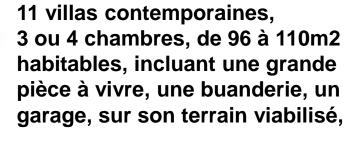
Un concept évolutif : exemple de Valleiry (74)



Un projet mixte : exemple de Toussieu (69), l'Orée du Village

Tranche 1 - Promotion

LOT 9

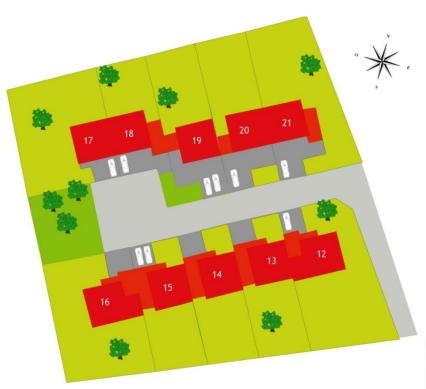


A partir de 239 000 €



Un projet mixte : exemple de Toussieu (69), l'Orée du Village

Tranche 2 - Lotissement



10 parcelles viabilisées, jusqu'à 530 m2,

En libre choix constructeur,

A partir de 79 000 €



Nos forces

3/ Notre taille nous permet d'être très réactifs

- Adaptation et variabilité des frais de structures
- Prise de décisions rapides face à une difficulté ou une opportunité
- Niveaux hiérarchiques courts qui permettent l'innovation et la performance individuelle

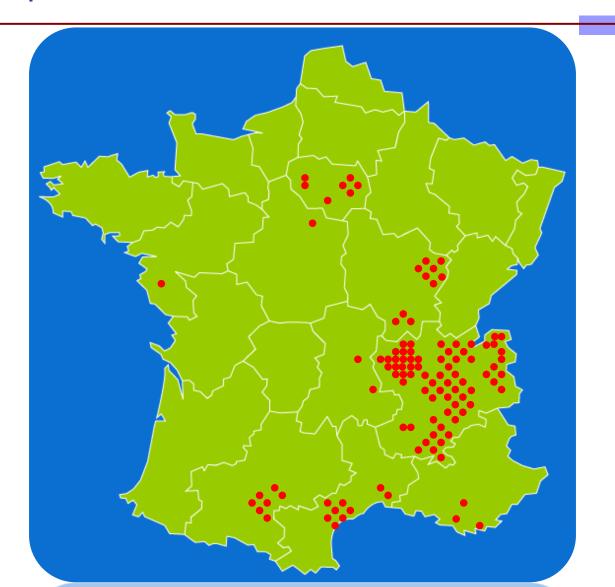
REPARTITION PAR SERVICE AU 31 MARS 2011		
SERVICE	Effectif	%
DIRECTION	3	5%
ACHAT	14	25%
ADMINISTRATION	9	16%
BE	10	18%
COMMERCIALISATION	12	21%
DAF	6	11%
COMMUNICATION	2	4%
	56	100%

Nos forces

4/ Notre organisation est aujourd'hui en parfait ordre de marche (2)

- Nos programmes Promotion se développent rapidement sous 3 critères
 - Géolocalisation
 - Prix adaptés à une clientèle de primo-accédants
 - Zones économiques dynamiques

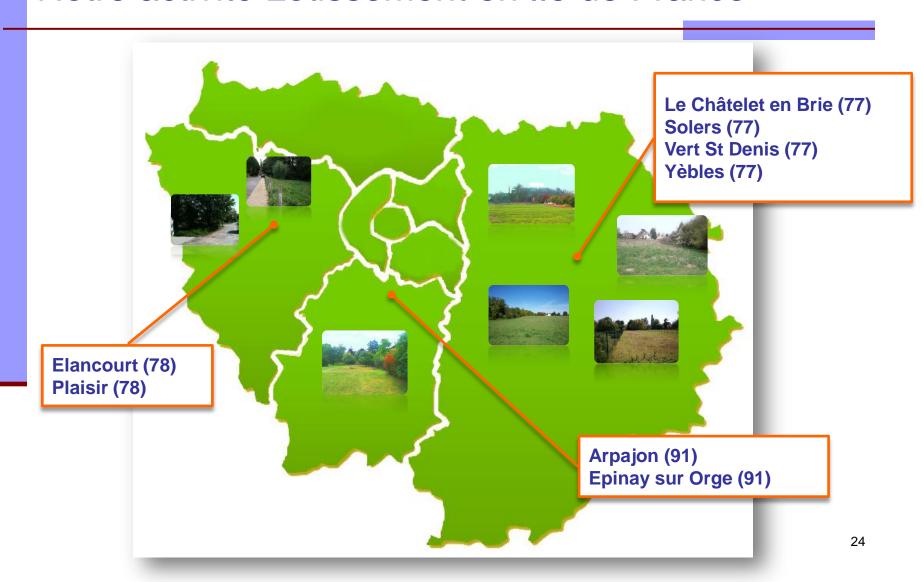
Notre présence sur le territoire



Notre activité Promotion aujourd'hui



Notre activité Lotissement en Ile de France



Nos forces

4/ Notre organisation est aujourd'hui en parfait ordre de marche (2)

Des outils et des campagnes marketing rodées et efficaces



Flancs de bus
Toulouse
¼ de parc
113 faces
7 jours
Départ 15 novembre



Arrières de bus
Lyon
¼ de parc
347 faces
7 jours
Départ 8 novembre



Arrières de bus Montpellier ½ parc 92 faces 7 jours Départ 8 novembre

Une première : le média ascenseurs - S 47





HOROSCOPE BÉLIER ous maîtriserez difficile ment votre impulsivité. TAUREAU ensez à soigner votre image de marque. GÉMEAUX 20H35 Castle 22H40 Mots croisés 20H35_Louis 20H35_Fais pas 22H00_Versailles, le rêve d'un roi 20H35 Téléthon 2011 22H40 Les grands du rire 20H3S_Comment 20H3S ils ont fait fortune Louis la l 20H35_Erreur de VIERGE sipez vos craintes pou us affirmer davantage a banque en .. 23H00 BALANCE 20H45_Mon beau-père et nous 22H25 The Green Hornet 20H45 20H45 Fiez-vous aveuglémen à vos intuitions. The Event 22H25 Shameles 22H30_Spécial investigation SCORPION Jous devrez faire preud de plus d'imagination 20H35_La mai-son France 5 20H35 Destins de familles 20H35_Onn'est SAGITTAIRE Il faudra vous armer de patience. CAPRICORNE Allez au bout de vos projets professionnels pas que des... 21H30_Maryse Condé: une voix 21H35_Le prési-dent, la crise et ... 20H40_Enquéte exclusive spécial 22H45_Coupable non coupable 22H30_On ne choisit pas ses ... 20H50_La France 20H40 a un incroyable ... The God 20H40 N.C.I.S. Enquêtes spéciales 22H30_N.C.I.S.: Enquêtes spéciales 22H20 The Good Wife VERSEAU Vous saurez assume vos responsabilités 19H45 Du Tac aux Toques 20H00 Encore du foot 19H45 Cité Campus 20H00 Le Jlech 18H45 La Quotidienne 19H00 Parker Time! 18H05 Dehors Dehors 20H00 Polémiques 19H45 Lyon Décideurs

90 ascenseurs

Quartiers d'affaires de l'agglomération lyonnaise :

Gerland
Part Dieu
Vaise
Villeurbanne
Cité
Internationale
Presqu'île
Caluire

Nos forces

4/ Notre organisation est aujourd'hui en parfait ordre de marche (3)

Création de CAPELLI Financement

Cellule de courtage intégrée qui apporte un service supplémentaire à la clientèle de primo-accédants et constitue une aide à la vente supplémentaire en capitalisant sur sa connaissance du marché et les partenariats entretenus avec les organismes bancaires.



Dynamique commerciale toujours soutenue Croissance rentable sur l'exercice

Nos atouts marchés

- Un positionnement centré uniquement sur les primoaccédants qui souhaitent acquérir leur résidence neuve (pas de clientèle Scellier)
- Maintien des incitations gouvernementales envers les primoaccédants : Prêt à taux zéro (PTZ) pour l'acquisition d'un 1^{er} logement dans le neuf
- La pierre reste l'une des « valeurs refuges » avec l'or
- Des taux d'intérêt qui restent stables
- Des programmes de petite taille, en 1ère couronne et bien répartis géographiquement

Forte fréquentation de notre site internet



Notre dynamique en quelques chiffres

	10/11/2011	10/11/2010
Backlog HT	80,1	60,7
dont lotissements	34,5	39,5
dont promotion	45,6	21,0
Lots sous compromis d'achat	131,9	76,5

A ce jour, 12 programmes sont en cours de construction et 7 autres programmes seront lancés durant l'exercice.

Un Groupe en phase d'accélération de croissance

Tendances favorables pour 2011/2012

- Phase de montée en puissance progressive de nos programmes « Promotion »
- Effet de levier sur le chiffre d'affaires à compter du 3^{ème} trimestre 2011
- Retour à une marge commerciale normative
- Une structure financière saine

Un Groupe en phase d'accélération de croissance

Tendances favorables pour 2011/2012

Sur l'ensemble de l'exercice, le Groupe sera en croissance forte.

